

## L'UdeM au site Outremont : un carrefour pour les sciences et la créativité

Allocution du recteur de l'Université de Montréal Guy Breton et du directeur général du développement du site Outremont Yves Beauchamp dans le cadre du Forum stratégique des Grands projets montréalais de la Chambre de commerce du Montréal Métropolitain au Palais des congrès de Montréal,

20 mars 2014

Monsieur Lisée,  
Monsieur Desrochers,  
Monsieur Leblanc,  
Bonjour à tous,

Nous sommes très heureux de participer à nouveau à ce rendez-vous. C'est bien la preuve que notre projet de développement du site Outremont vous intéresse. Et je dirais, sans prétention, que vous faites bien de vous y intéresser !

J'en profite pour remercier la Chambre de commerce du Montréal métropolitain de l'invitation à ce Forum des grands projets montréalais.

**[Vidéo : environ 1 minute]**

Vous venez d'avoir un aperçu de notre vision pour notre futur campus. Cette animation a été produite par une boîte de production qui s'appelle El Toro et qui est notre voisine à Outremont - littéralement. Les gens d'El Toro n'ont qu'à regarder par la fenêtre pour voir l'évolution de notre chantier.

Dans les dernières années, des PME créatives comme El Toro se sont installées dans les anciennes manufactures qui bordent notre site. On trouve aussi des noms plus connus comme Moment Factory ou la Fondation One Drop de Guy Laliberté.

Nous avons là un quartier de créateurs et d'entrepreneurs en émergence. L'arrivée de l'Université de Montréal dans ce quartier a déjà commencé à se faire sentir et insuffle une énergie nouvelle.

Nous allons réaménager la trame urbaine. En suivant un plan d'ensemble conçu par les firmes Cardinal Hardy et Provencher et Roy. Nous allons amener des étudiants, des chercheurs, des professeurs, du personnel – mais aussi de nouveaux résidents. Nous allons jeter des ponts avec la communauté environnante. C'est l'essence de notre vision. Nous voulons à la fois intégrer ce quartier et le transformer en un pôle d'innovation pour Montréal. Le potentiel est là, et l'Université de Montréal est la mieux placée pour le saisir.

Mais avant d'aller plus loin, j'aimerais vous faire un bilan rapide de l'évolution de notre projet. Il a fait de grands pas depuis notre rencontre de l'année dernière. Tout d'abord, nous avons terminé la décontamination du site dans le respect du budget et de l'échéance. Nous nous préparons pour la phase deux, c'est-à-dire la construction des premiers pavillons, dont le début est prévu en 2015. D'ailleurs, j'ai aujourd'hui une primeur pour vous. Nous avons choisi le consortium d'architectes qui concevra le Complexe des sciences. Il s'agit des firmes MSDL, Lemay et NFOE.

Revenons à notre bilan : nous avons obtenu le financement de Québec. Le gouvernement nous accorde 173 millions de dollars, ce qui représente la moitié du coût de construction de nos premiers pavillons. Nous leur en sommes très reconnaissants. L'autre moitié du financement viendra principalement de la grande campagne Campus Montréal que nous menons actuellement.

Ensuite, nous avons rencontré plusieurs voisins de notre futur campus pour leur présenter le projet dans son ensemble. Par « voisins », j'entends les parties prenantes des arrondissements touchés soit ceux de Parc-Extension, de Rosemont, d'Outremont, du Plateau Mont-Royal, en plus de Ville Mont-Royal. Leur participation dans notre projet est essentielle à la concrétisation de notre vision.

Enfin, et cela est très important, j'ai recruté Yves Beauchamp. Comme directeur de l'ETS, Yves a transformé le campus de son école. Il en a fait le centre du Quartier de l'innovation dont il a aussi été le principal instigateur. Il est donc bien placé pour diriger LE plus important projet universitaire du Québec!

\*\*\*

### **Yves Beauchamp**

Bonjour,

Je suis emballé par ce projet de développement du site Outremont dont le cœur, le projet phare, sera le Complexe des sciences. Ce projet est unique parce qu'une nouvelle vocation naîtra d'une ancienne gare de triage.

Nous avons pratiquement une feuille blanche sur laquelle nous pouvons dessiner un campus du 21<sup>e</sup> siècle, à l'image de la science et du Montréal de demain. Nous allons construire un « campus urbain intégré » dans un milieu créatif et branché. Les grandes villes de savoir et de créativité, comme Boston et Barcelone, ont réalisé que c'est au cœur même des villes, à proximité des institutions universitaires, que se mettent en place des écosystèmes propices à l'innovation. Parce qu'il faut mettre en place des lieux où coexistent des communautés créatives et entrepreneuriales. Et aussi parce qu'on y attire les meilleurs talents.

Nous travaillons peut-être à partir d'une feuille blanche du point de vue urbain, mais pas du point de vue conceptuel. L'Université de Montréal s'inspire d'initiatives en cours de développement à travers le monde : Boston, New York, Barcelone, Grenoble et Londres. Ces initiatives nous montrent l'importance de favoriser six activités autour d'un site voué à l'innovation :

- Un, il faut pouvoir y étudier et apprendre;

- Deux, y faire de la recherche;
- Trois, créer et innover;
- Quatre, y vivre;
- Cinq, y travailler;
- Et six, s’y divertir. J’entends par là qu’on doit retrouver à proximité des lieux dédiés à la culture, des parcs, des cafés, des restos.

Ces six vecteurs, nous en faisons la base de notre projet. Nous allons nous assurer qu’aucun d’entre eux ne soit négligé.

\*\*\*

## **Recteur**

Le cœur du développement du site Outremont sera bien sûr le Complexe des sciences. Nous parlons ici de pavillons totalisant près de 60 000 mètres carrés. Ils accueilleront des salles d’enseignement, des laboratoires et des bibliothèques pour nos départements de chimie, de physique, de sciences biologiques et de géographie. 50% de l’espace sera occupé par des laboratoires de recherche.

Polytechnique Montréal, notre prestigieuse école affiliée de génie, construira aussi un pavillon de plus de 20 000 mètres carrés. Il sera occupé par le Département de génie physique. Un autre établissement de recherche prestigieux s’installera sur notre site. Il s’agit du centre Énergie, Matériaux et Télécommunications de l’INRS -l’Institut national de la recherche scientifique. De nos collaborations naîtra un Institut des matériaux de pointe et des nanotechnologies, le plus important du Canada.

Le site Outremont sera un pôle d’excellence scientifique majeur. Nous allons y regrouper plus de 35 chaires de recherche. À terme, c’est une population de 3 000 étudiants, professeurs, chercheurs et travailleurs qui fréquentera le campus.

Notre site a la superficie de 38 terrains de football combinés. Lorsque nos premiers pavillons seront construits, il restera bien sûr des espaces que nous réserverons pour d’autres projets de recherche et d’innovation.

Si je résume, nous aurons une concentration de scientifiques et d’ingénieurs de premier plan, des labos derniers cri que nous allons ouvrir à la communauté innovante et de l’espace pour déployer nos activités. Nous prévoyons un fort intérêt des organismes de recherche publics et privés pour venir s’installer sur notre campus, ou à proximité.

Nous avons la chance d’avoir un site situé au centre géographique de l’île de Montréal. Le site est accessible par deux stations de métro – Acadie au nord et Outremont au sud. Ainsi, l’Université de Montréal sera desservie par cinq stations de métro contiguës sur la ligne bleue.

Et le site Outremont est situé à quelques minutes de marche du Mile-End. C'est le quartier qui héberge la plus grande concentration de travailleurs du milieu de la culture au Canada.

\*\*\*

### **Yves Beauchamp**

Le défi de la plupart des villes qui aménagent des campus urbains intégrés est de favoriser la venue sur les lieux, et à proximité, d'une communauté créative et entrepreneuriale. Dans notre cas, nous n'avons pas ce problème puisqu'elle est déjà là ! Notre défi sera plutôt de garder cette communauté sur place. Les jeunes entreprises créatives y sont principalement pour une raison : c'est l'accessibilité des loyers. Le danger serait de permettre un développement non contrôlé qui finirait par faire fuir cette population.

D'ailleurs, l'Université de Montréal accueille positivement une recommandation du PDUES - le Plan de développement urbain, économique et social - qui est la réalisation de logements sociaux et abordables. La vision qui anime le développement de notre site est de mettre ensemble une communauté qui a en commun les mêmes objectifs. Il s'agit de favoriser l'établissement de gens qui sont en ligne directe avec notre vision. Je parle d'étudiants, de professeurs, de chercheurs, de jeunes entrepreneurs et d'artistes. C'est pourquoi nous avons identifié sur le site un emplacement pour la construction de logements sociaux qui seraient principalement destinés aux jeunes entrepreneurs et artistes.

Nous allons aussi construire des résidences et des appartements universitaires pour les étudiants, les chercheurs et les professeurs de passage. Nous avons prévu construire ces habitations en trois phases subséquentes, ce qui nous permettra de réduire les risques.

Enfin, nous installerons des centres d'innovation. Ils accueilleront des instituts et des centres de recherche, ainsi que des cellules d'innovation d'entreprises existantes. Nous parlons d'instituts et d'entreprises nationales, mais aussi internationales.

Pour nourrir notre vision, nous avons tenu en décembre, avec le soutien de Mosaic de HEC Montréal, une journée d'idéation sur le futur site Outremont. Plus de 60 personnes y ont participé : des gens de la Ville, de l'Université, mais aussi des responsables d'organismes communautaires, de développement économique, des entrepreneurs et des résidents. Nous leur avons demandé d'imaginer le futur campus et ses liens possibles avec le quartier. Nous avons eu des échanges formidables. C'est sur les résultats de ces échanges que nous construisons actuellement l'identité de notre futur campus.

\*\*\*

## **Recteur**

Au cours de cette journée, on a beaucoup parlé de passerelles. De la passerelle qui permettra de franchir la voie ferrée au nord et de joindre le métro Acadie, et qui sera à l'usage de tous les citoyens. Mais aussi de notre site comme une passerelle à développer.

La vieille gare de triage fragmente plusieurs quartiers. C'est un obstacle dans le paysage urbain de Montréal. Et notre campus fera tomber cet obstacle. Ce sera un point de passage pour piétons et pour cyclistes. Les communautés environnantes vont donc s'approprier ce lieu rapidement. D'autant plus qu'ils auront participé à définir son identité. Les nouveaux parcs attireront des familles. Nous verrons apparaître des commerces de proximité. Et notre vision d'un campus « urbain » et « intégré » prendra tout son sens.

Pour Montréal, notre projet répond au besoin de revitalisation de cette partie de l'île. Il répond aux besoins de nos grappes industrielles. Notre campus sera un moteur pour l'innovation dans plusieurs secteurs comme les nouveaux matériaux, les sciences de la vie et le développement durable. Notre projet réaffirmera l'importance de Montréal comme ville du savoir et ville créative en Amérique du Nord. Nous sommes la capitale universitaire du Canada. La qualité de nos universités compte pour beaucoup dans la capacité de Montréal d'attirer des talents de partout.

Et bien sûr, notre projet répond aux besoins d'espace et de mise à niveau des infrastructures de l'Université de Montréal. S'il ne le faisait pas, nous ferions tout simplement autre chose.

Notre projet est bien en marche. Nous sommes en train de compléter le dossier d'affaires final. Nous prévoyons le début de la construction des pavillons pour l'automne 2015. Et l'ouverture du Complexe des sciences pour 2018.

Ce sera le début d'un renouveau urbain, en plein cœur de l'île de Montréal.

Le potentiel du site Outremont dort depuis trop longtemps. Nous allons le réveiller ! Ce sera en collaboration avec nos nombreux partenaires que je remercie. Et nous le ferons pour le bien de la science et pour le bénéfice de tous les citoyens.

Merci à tous.