

# DÉCLARATION ANNUELLE 2012

**GUY BRETON**  
**RECTEUR**

15 octobre 2012



# 2012, une année

de contrastes  
de polarisation  
de débats  
d'élections

# TRAVAILLER ENSEMBLE POUR RÉALISER NOTRE MISSION

- Transmettre les connaissances dans **tous les domaines du savoir**
- Remettre en question et faire évoluer ces **connaissances**
- Permettre à nos **étudiants** de se réaliser
- Faire avancer notre **société**

Des objectifs  
que nous  
partageons **tous.**



ercil

**Pourquoi**  
l'UdeM a fait appel  
aux forces de l'ordre ?

# CONTEXTE POLITIQUE

- Nouveau gouvernement
- Ministère de l'Enseignement supérieur, de la Science et de la Technologie
- Annulation de la hausse des droits de scolarité
- Sommet sur les universités

# COMPRENDRE. AGIR. DEVENIR.



NOTRE

POSITIONNEMENT

U de M

Classement  
*Times Higher Education*



Classement  
*Times Higher Education*

PARMI  
LES  
PREMIERS

UdeM  
**84<sup>e</sup>**

Université Pierre  
et Marie Curie  
**82<sup>e</sup>**

École  
Polytechnique (Paris)  
**62<sup>e</sup>**

École Normale  
Supérieure (Paris)  
**59<sup>e</sup>**

École Polytechnique  
Fédérale de Lausanne  
**40<sup>e</sup>**

DANS LA  
**FRANCOPHONIE**

# Classement *QS World University rankings*

PARMI LES  
MEILLEURS

2011  
**UdeM**  
137<sup>e</sup>

2012  
**UdeM**  
114<sup>e</sup>

DROIT  
PHARMACIE ET  
PHARMACOLOGIE  
72<sup>e</sup>

SCIENCE POLITIQUE  
ET INTERNATIONALE  
67<sup>e</sup>

STATISTIQUES ET  
RECHERCHE OPÉRATIONNELLE  
62<sup>e</sup>

LANGUES  
MODERNES  
63<sup>e</sup>

COMPTABILITÉ ET FINANCES;  
MATHÉMATIQUES  
55<sup>e</sup> - 54<sup>e</sup>

DANS  
PLUSIEURS  
**SECTEURS**



**1%**

NOS

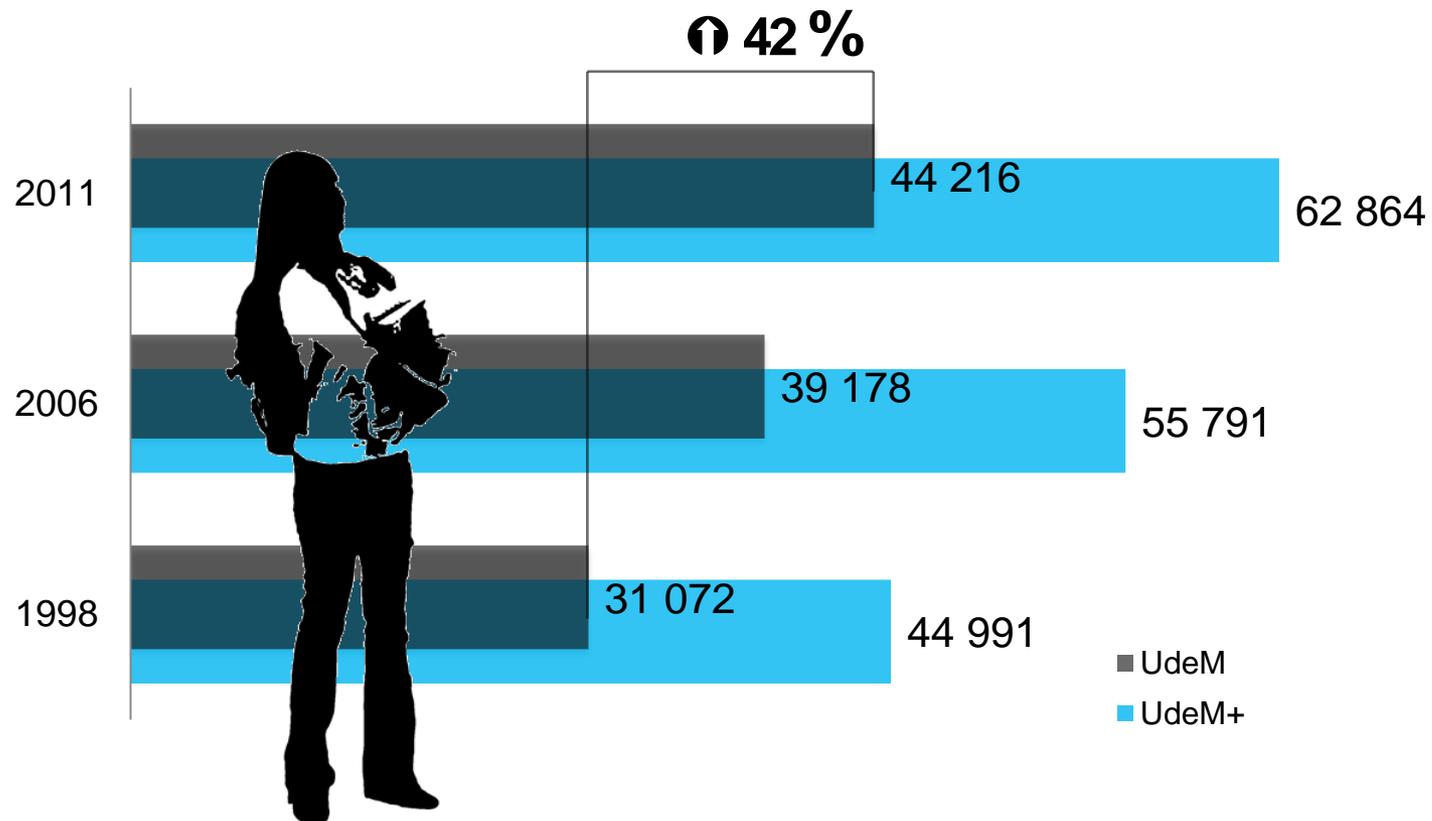
ÉTUDIANTS

U  
de

M

**Un étudiant sur quatre au Québec fréquente l'UdeM et ses écoles affiliées.**

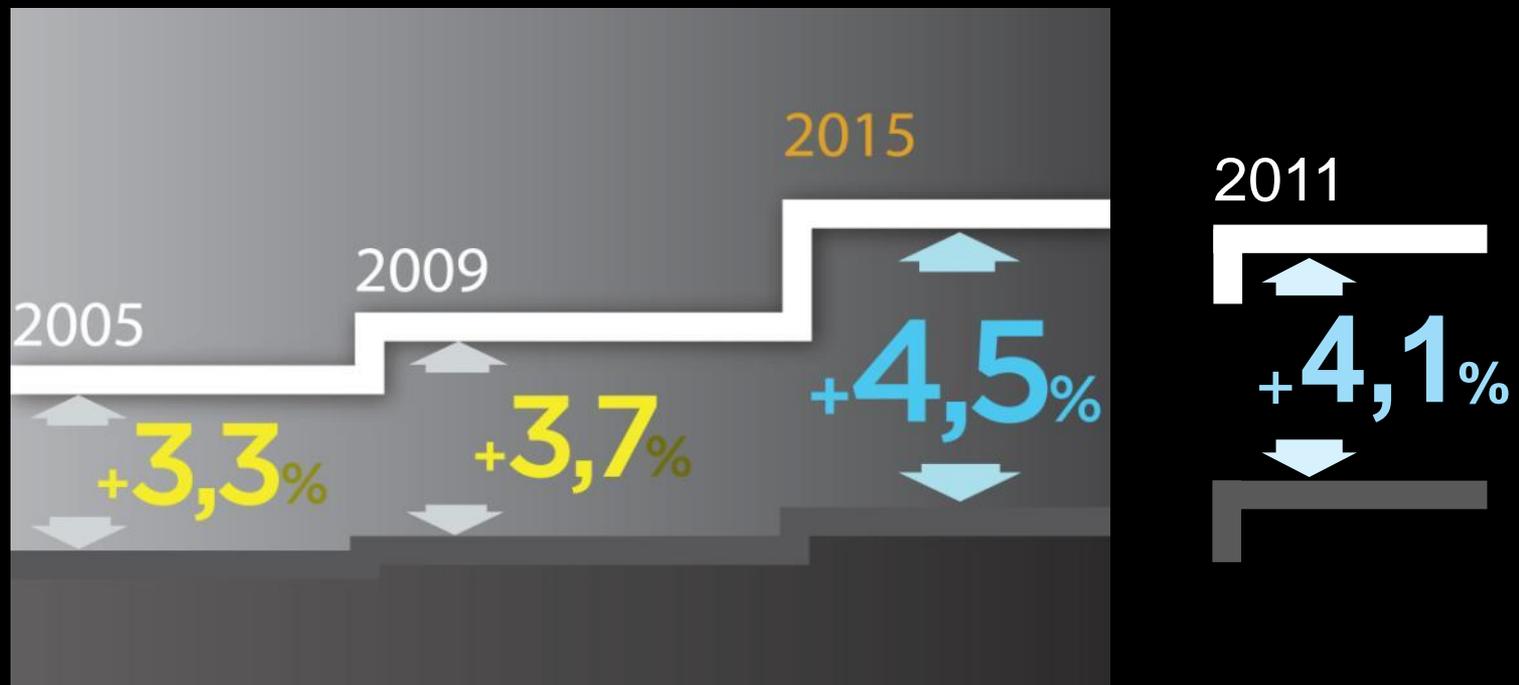
## ÉVOLUTION DES EFFECTIFS ÉTUDIANTS



# La capacité d'accueil de l'UdeM

a-t-elle atteint sa limite?

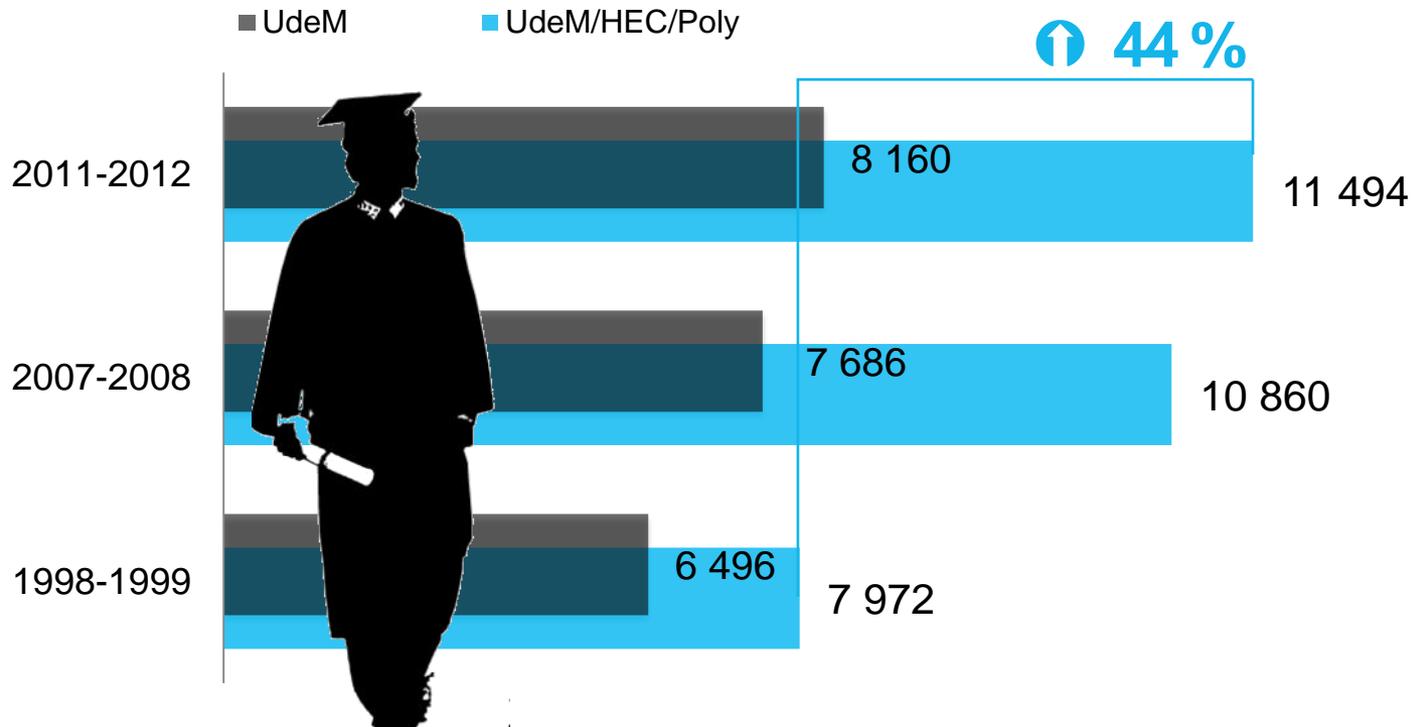
## QUALITÉ DES ÉTUDIANTS PROVENANT DES CEGEPS



# HAUSSE DE LA DIPLOMATION

La grande famille de l'UdeM compte **plus de 350 000 diplômés**, soit le plus important bassin de main-d'œuvre universitaire au Québec.

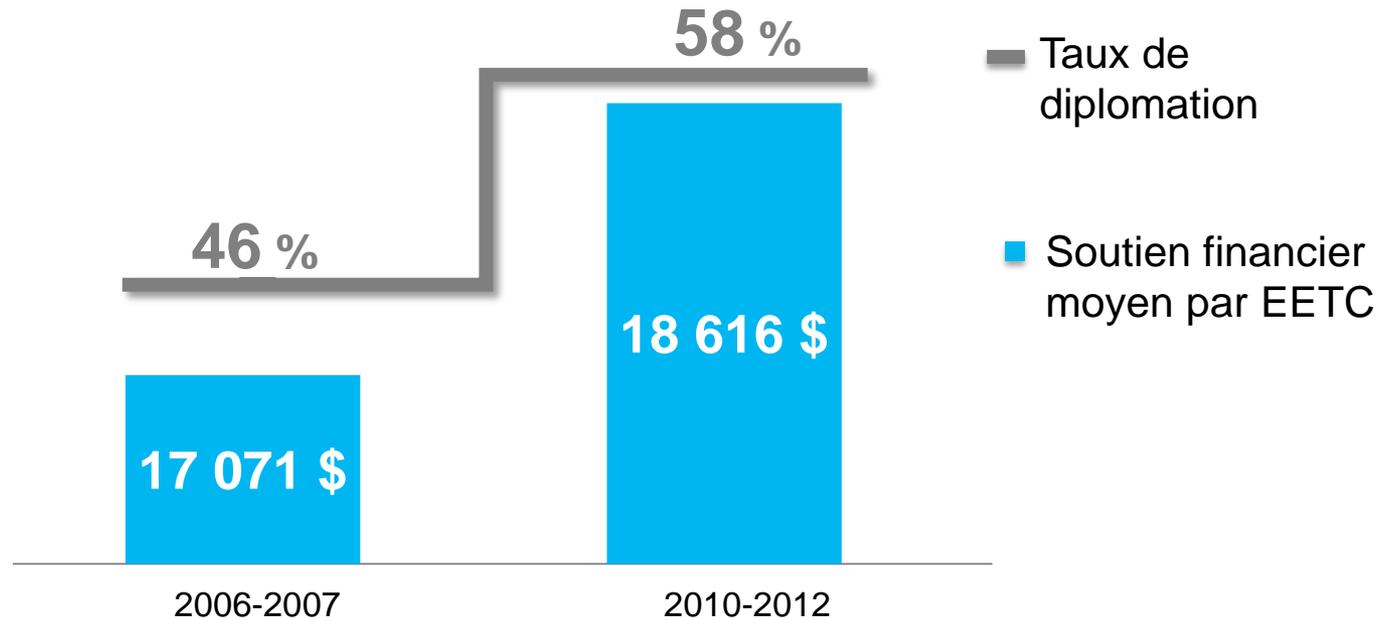
## ÉVOLUTION DE LA DIPLOMATION



## Taux de diplomation au baccalauréat

REGROUPEMENTS	COHORTE DE 2005 TAUX DE DIPLOMATION APRÈS 6 ANS
<b>UdeM</b>	<b>78,1 %</b>
Québec	73,4 %
Ontario	72,0 %
Canada	70,7 %
Universités de recherche nord-américaines publiques	68,3 %

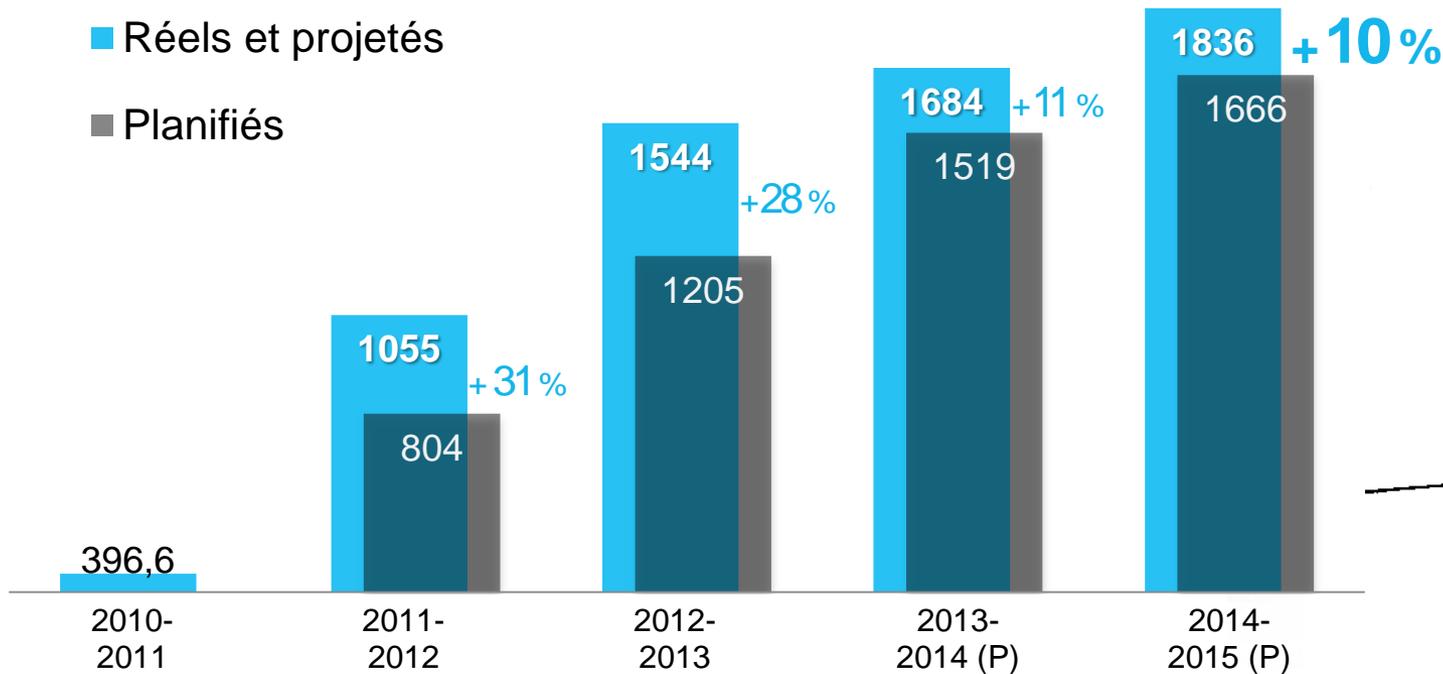
Au 3<sup>e</sup> cycle    ↑ de l'aide financière  
                          ↑ du taux de diplomation



Source: BRI

Les étudiants sont au rendez-vous.  
Et en plus grand nombre que prévu.

## ÉVOLUTION DES INSCRIPTIONS (ETC BRUTS)



## Campus de l'UdeM en Mauricie

Plus de  
**200** étudiants et résidents  
en médecine dont la majorité  
resteront dans cette région.



# LA FACULTÉ DE MÉDECINE VÉTÉRINAIRE

Inauguration du Complexe de diagnostic  
et d'épidémiosurveillance vétérinaire du  
Québec





**FINANCEMENT**

**UNIVERSITAIRE**

**U** de **M**

Les budgets de recherche et les budgets de fonctionnement sont **deux choses distinctes.**

- Ce sont **les professeurs** qui vont chercher les fonds de recherche.
- Ce sont **les universités** qui gèrent les revenus et les dépenses de fonctionnement.

- Le sous-financement est un problème de budget de fonctionnement.
- Le sous-financement existe, quelle que soit la base de comparaison.

# SOUS-FINANCEMENT

## CREPUQ

### MANQUE À GAGNER

Réseau  
des universités  
québécoises

---

**620 M\$**

**UdeM**

---

**110 M\$**

# SOUS-FINANCEMENT

## Conseil des universités de l'Ontario

REVENU  
MOYEN PAR  
ÉTUDIANT  
PONDÉRÉ

Canada : 7 867 \$

Ontario : 7 024 \$

Québec : 6 825 \$

**13** EN  
MOINS  
%

MANQUE  
À GAGNER

Réseau  
des universités  
québécoises

**500 M\$**

**UdeM**

**90 M\$**



NOMBRE DE  
**PROFESSEURS**

SUPERFICIE  
**DU CAMPUS**

BUDGET DE  
**FONCTIONNEMENT**

Université   
de Montréal

**25%** EN  
MOINS

**Pourquoi ?  
se comparer ?**

**NOS**

**FINANCES**

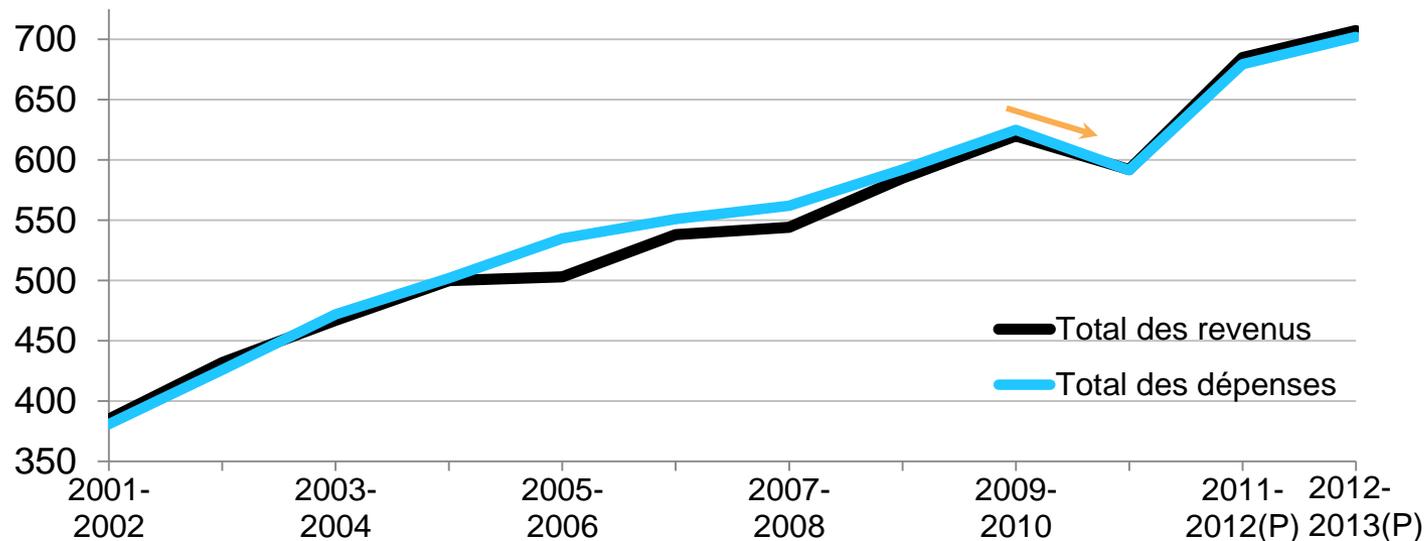
**U**  
**de**  
**M**

# MAINTIEN DE L'ÉQUILIBRE BUDGÉTAIRE

En théorie, nos finances devraient être équilibrées pour la 2<sup>e</sup> année consécutive.

## ÉVOLUTION DES DÉPENSES ET DES REVENUS

(en millions de dollars)



→ Note : La diminution des dépenses et des revenus en 2010-2011 est attribuable au changement de l'année financière, qui ne compte que 11 mois.

# PERTURBATIONS ÉTUDIANTES

## 2 INCONNUES

Annulation de la  
hausse des droits  
de scolarité

Manque à gagner

**7,2 M\$**

Coûts liés aux  
pertes d'inscriptions  
- trimestre d'été 2012

Manque à gagner

**3,0 M\$**

Le  
défi de la  
**DETTE**

---

**144,3 M\$**

# LE DÉFI DE LA DETTE

## REMBOURSEMENT

Au  
30 avril 2012

---

**6,2 M\$**

Au  
30 avril 2013 (prévu)

---

**5,1 M\$**

LA

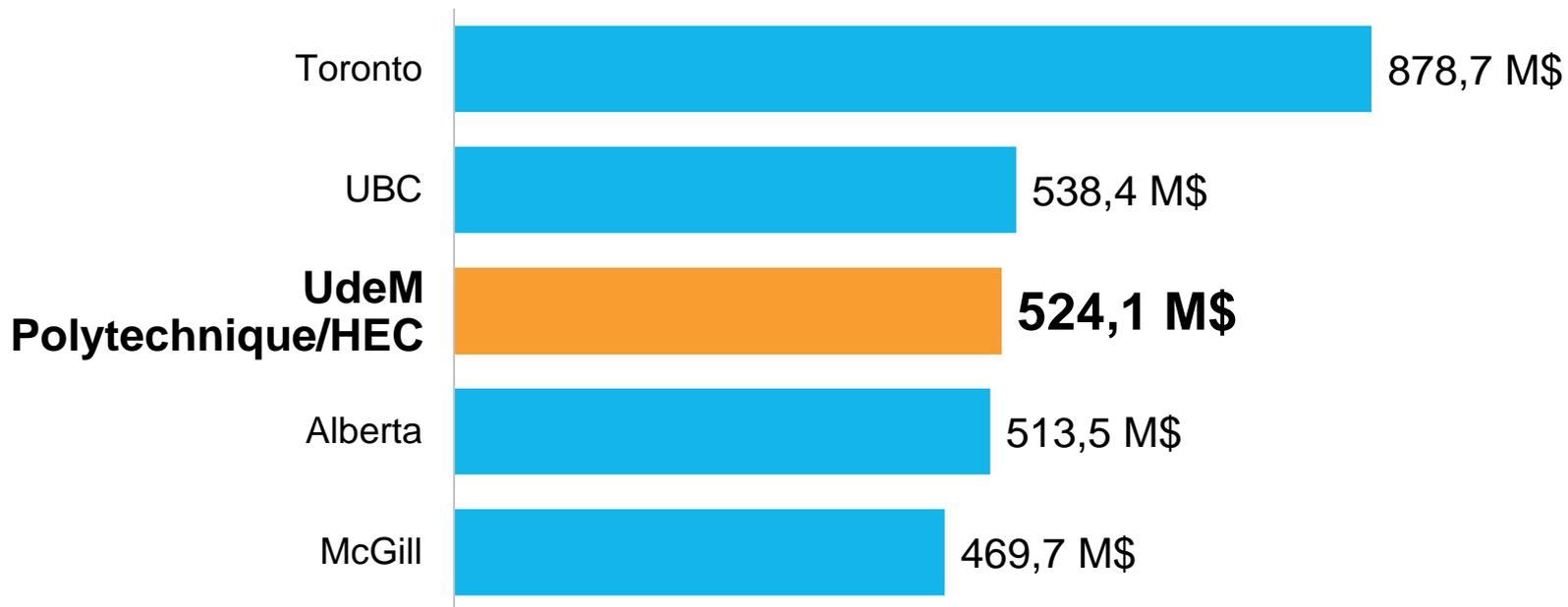
RECHERCHE

U  
de

M

L'UdeM est **1<sup>ère</sup>** au Québec depuis **2005**  
dans le domaine de la recherche.

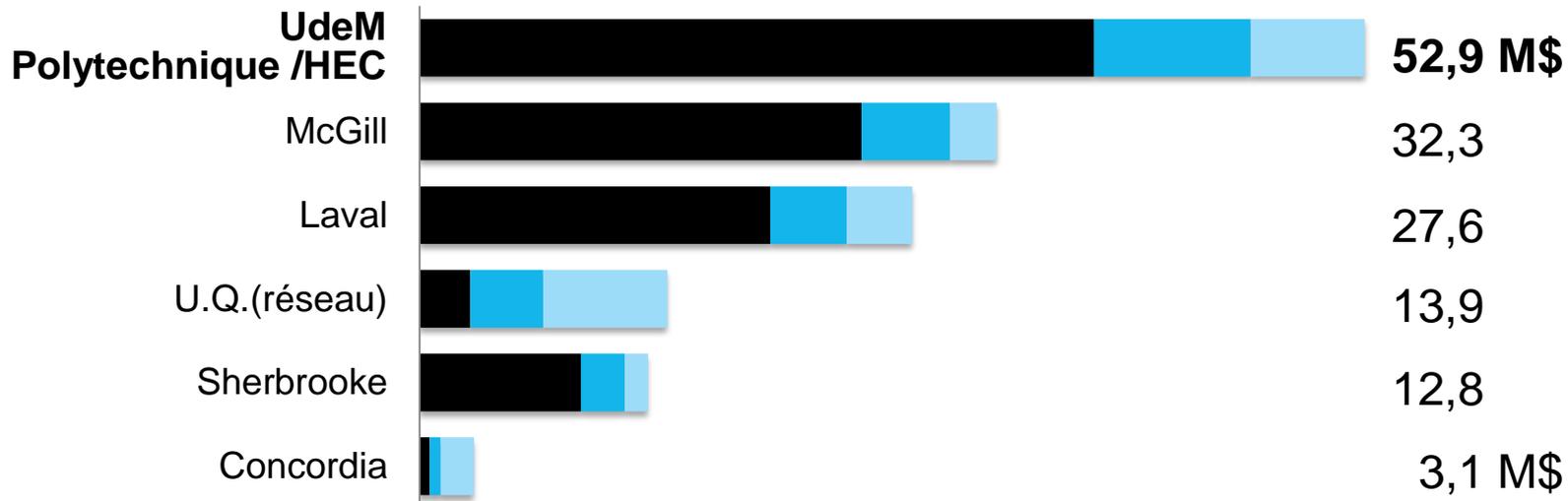
REVENUS DE RECHERCHE PAR UNIVERSITÉ



Source : Re\$earch Infosource 2011 (données de 2009-2010)

Nous récoltons **37 %** des subventions  
des fonds de recherche publics du Québec.

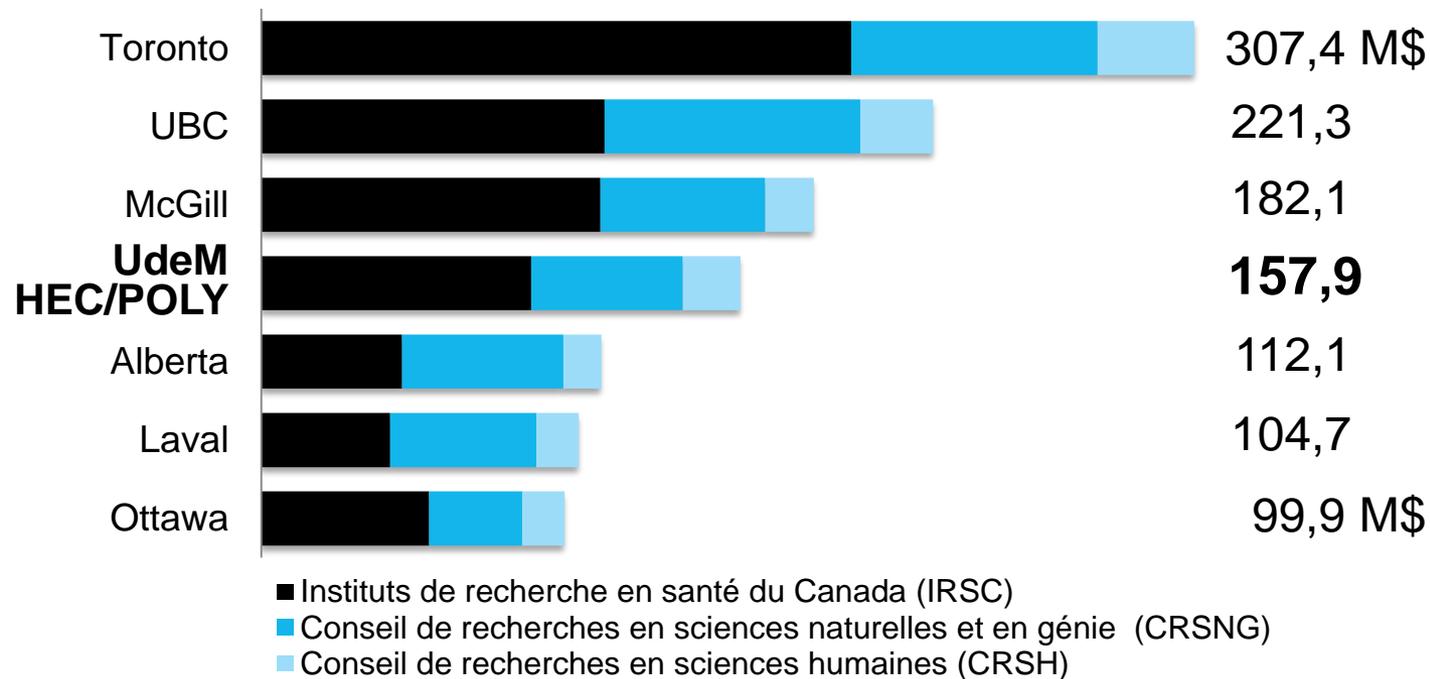
FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC



- Fonds de recherche en santé du Québec (FRSQ)
- Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies (FQRNT)
- Fonds québécois de la recherche sur la société et la culture (FQRSC)

# Au Québec, nos professeurs sont ceux qui récoltent le plus de subventions au CRSH.

## FONDS DE RECHERCHE DU CANADA



2010-2011

**GRANDS**

**PROJETS**

**U**  
**de**  
**M**

# SITE OUTREMONT



Présentation du projet  
au ministère de l'Éducation

✓ Réalisé

Viabilisation du terrain  
En cours

Ouverture du pavillon  
2017



# PGI – SYNCHRO

✓ Volet finances

✓ Volet RH/paie

Volet académique

▪ Déploiement en 2013

# L'ESPUM AU CENTRE-VILLE



Construction d'ici 2017  
d'un nouveau bâtiment

Regroupement  
d'experts universitaires  
et gouvernementaux :  
ESPUM, IRSPUM,  
DSP-Montréal, INSPQ

# RÉNOVATIONS

- 3200 Jean-Brillant
- Clinique universitaire  
de la Faculté de médecine dentaire
- Terrain Vincent-d'Indy
- Pavillon Roger-Gaudry
- Salle multifonctionnelle
- Nouveau CPE
- Amphithéâtre Ernest-Cormier

L'UdeM

ET LE MONDE

U  
de  
M

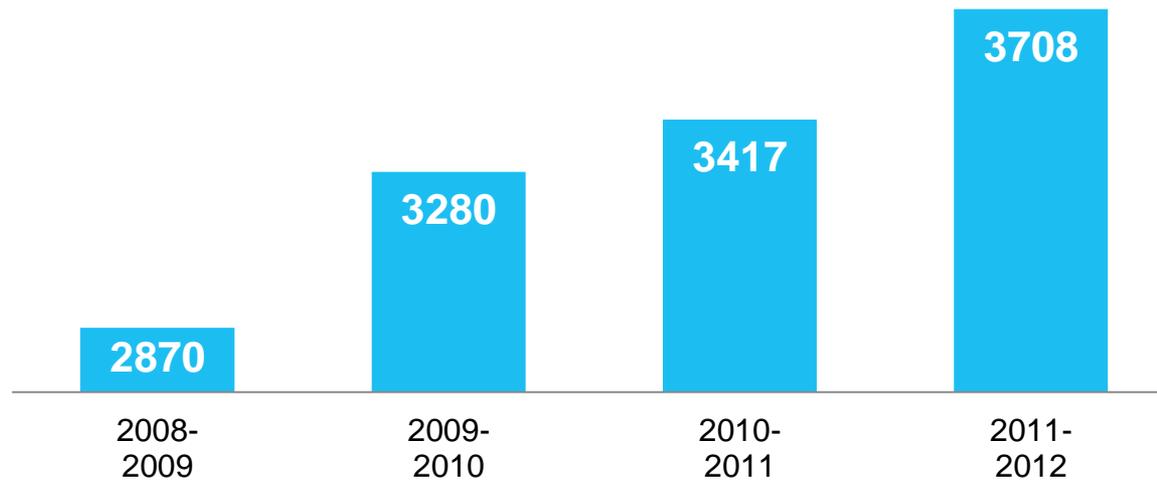
L'objectif de l'UdeM est d'accueillir  
4000 étudiants étrangers d'ici 2015.

ÉTUDIANTS ÉTRANGERS À L'UDEM

↑ 29 %

OBJECTIF  
2015

4000



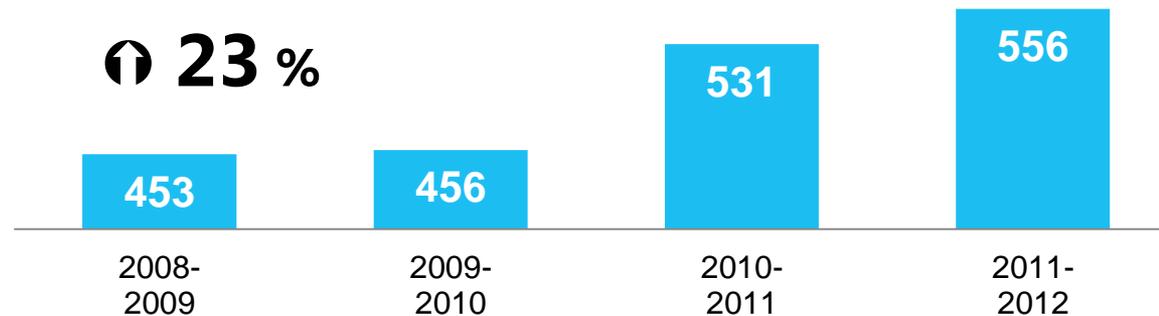
Source: BRI

L'UdeM est encore loin de son objectif  
de 750 pour 2015.

ÉTUDIANTS DU QUÉBEC EN STAGE À L'ÉTRANGER

OBJECTIF  
2015

750



Source: BRI

Université de Montréal

Université libre de Bruxelles

Université de Genève

un espace où les étudiants et les chercheurs  
des trois universités pourront circuler aisément  
entre Montréal, Bruxelles et Genève.

# Haïti

L'UdeM y était avant le séisme.

L'UdeM y est toujours.

# UNE UNIVERSITÉ VERTE

U de M

LA GRANDE

CAMPAGNE

U de M



**M** campus  
Montréal

HEC Montréal | Polytechnique Montréal | Université de Montréal

A large, bold, blue stylized letter 'M' logo, which is the primary symbol of the University of Montreal.

CAMPUS  
Montréal

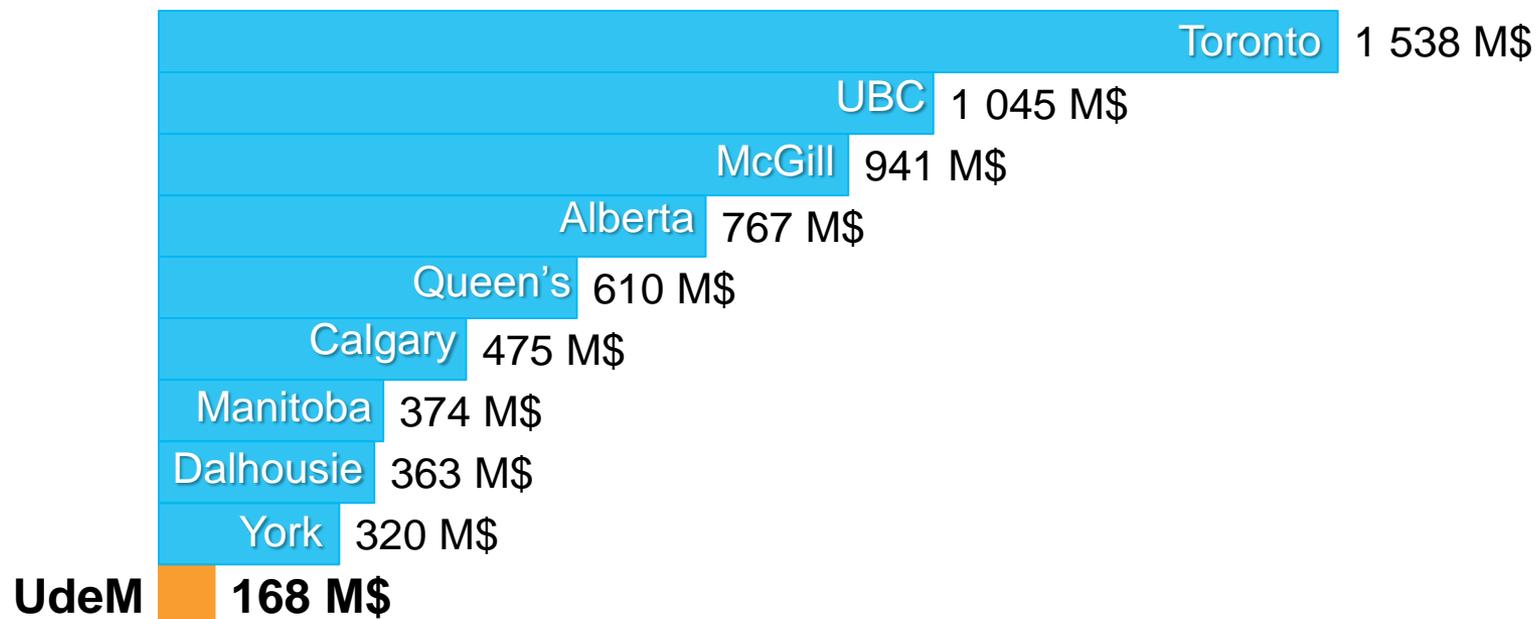
HEC  
Montréal

Polytechnique  
Montréal

Université  
de Montréal

# La philanthropie n'est pas un luxe.

## FONDS DE DOTATION PAR UNIVERSITÉ



Source : Conseil des universités de l'Ontario (données de 2010)

## FONDS DE DOTATION PAR ÉTUDIANT

(EN DOLLARS)



**DIALOGUE  
AVEC LE  
RECTEUR**



**DIALOGUE  
AVEC LE  
RECTEUR**

