

CABINET DU RECTEUR

Le 2 juin 2020

Madame Louise Béliveau
Vice-rectrice aux affaires étudiantes
et aux études

Madame la Vice-rectrice,

Permettez-moi d'abord de vous remercier d'avoir accepté de servir l'Université de Montréal à titre de vice-rectrice aux affaires étudiantes et aux études.

Un nouveau chapitre s'ouvre dans l'histoire de l'Université de Montréal. Comme le mien, votre mandat s'amorce alors que nous vivons depuis des semaines une crise sans précédent qui menace la santé publique, l'économie nationale et globale, la gouvernance démocratique, et le bien-être de ceux et celles qui nous sont chers. Plus que jamais, l'Université doit jouer le rôle qui lui appartient depuis des siècles : contribuer au bien commun et à la libre pensée en faisant avancer la connaissance sur des bases rigoureuses, en la partageant avec passion avec les nouvelles générations, et en la mobilisant pour répondre aux besoins de l'humanité. La mission fondamentale de l'Université ne changera pas, quels que soient les obstacles qui se dressent devant nous. Néanmoins, la communauté universitaire compte sur nous pour faire preuve d'intégrité, de rigueur, d'ouverture, de transparence, de créativité et de résilience dans nos efforts, pour que l'Université de Montréal atteigne son plein potentiel. Nous devons être à l'écoute des idées et soutenir les initiatives qui permettront de réinventer l'Université et d'en assurer la pérennité.

Forte de ses 45,000 étudiantes et étudiants, et des liens étroits qu'elle entretient avec Polytechnique et HEC, l'Université de Montréal est la plus grande université québécoise et jouit d'un rayonnement exceptionnel à l'échelle nationale et internationale. Elle est l'un des plus importants vecteurs de la recherche scientifique au pays et constitue un véritable joyau institutionnel pour Montréal, le Québec, et le Canada tout entier. L'Université de Montréal rassemble plus de 400,000 diplômés qui vivent à un jet de pierre ou à des milliers de kilomètres. Au quotidien, les campus de l'Université de Montréal sont un milieu de vie pour des milliers d'enseignants, de chercheurs et d'étudiants venus de tous les horizons, et pour tous ceux et celles dont le travail assure le bon fonctionnement de ses activités.

Nous avons le mandat de porter l'Université de Montréal vers les plus hauts sommets. En tant que vice-rectrice, vous avez la responsabilité de contribuer à l'atteinte de cet objectif. Pour l'équipe de direction, cette quête d'excellence se décline en trois dimensions.

C'est d'abord la communauté de l'Université de Montréal, elle-même, qui est créancière de nos obligations. Nous devons miser sur des programmes de qualité, au bénéfice des étudiantes et des étudiants et de leur réussite, et à l'avant-garde de l'enseignement supérieur. Ceux et celles qui choisissent d'étudier à l'Université de Montréal doivent pouvoir y trouver une expérience qui les transforme et les inspire. Nous devons aussi nous efforcer de sécuriser, pour nos enseignants et nos chercheurs, les ressources et l'espace nécessaires à leur épanouissement et soutenir adéquatement leur développement professionnel. Le personnel de soutien et d'administration doit pouvoir jouir d'un environnement de travail enrichissant et valorisant. Les valeurs d'équité, de diversité et d'inclusion doivent aussi guider nos actions, tout comme la volonté d'assurer le développement durable de l'Université de Montréal. Je compte sur vous pour contribuer à la création d'une culture institutionnelle forte, caractérisée par la fierté d'appartenir à une institution innovante, bienveillante et essentielle au bien commun.

Notre environnement immédiat requiert aussi une attention soutenue. C'est la deuxième dimension de notre quête d'excellence. L'Université de Montréal doit être un acteur incontournable dans la mobilisation des connaissances au service de la communauté, et un partenaire de choix pour tous ceux et celles qui veulent contribuer au mieux-être de la population de Montréal, de la région métropolitaine, du Québec et du Canada. Je m'attends à ce que notre équipe continue de soutenir et de promouvoir les initiatives et les partenariats qui donnent un sens à l'expression « Université citoyenne », tout en contribuant à la formation de nos étudiants et à l'avancement des connaissances. À terme, j'aspire comme vous à ce que l'Université de Montréal acquière une valeur proprement identitaire au sein de notre communauté, et qu'elle soit vue par la population du Québec comme l'un des moteurs de son essor politique, social et économique, et l'une des manifestations les plus éclatantes du génie des francophones en Amérique. Cette fierté passe d'abord par le sentiment d'appartenance de nos diplômés. Pour cette raison, je m'attends à ce que les actions que vous prendrez durant votre mandat intègrent l'apport de nos diplômés lorsqu'il peut s'avérer pertinent.

Enfin, la quête d'excellence de l'Université de Montréal se déploie sur une troisième dimension, à l'échelle globale. Toutes les grandes universités du monde sont des acteurs véritablement internationaux. L'Université de Montréal ne doit pas faire exception. Je souhaite que, dans l'exécution de votre mandat, vous ayez toujours en tête cette volonté d'internationaliser la configuration de notre communauté, l'impact de nos actions et le rayonnement des idées et des personnes affiliées à l'Université de Montréal.

Je m'attends à ce que vous travailliez dans le respect des règles et processus de l'Université de Montréal pour mener à bien vos grandes priorités. En tant que vice-rectrice aux affaires étudiantes et aux études, vous devrez coordonner et orienter l'ensemble des activités relatives aux parcours de formation des étudiants et étudiantes, de l'admission à la délivrance des diplômes. Plus précisément, vous devrez :

- Appuyer les unités d'enseignement et de recherche dans la réalisation de leur mission d'enseignement et d'encadrement de la population étudiante, incluant la création, la modification et l'évaluation de programmes d'études répondant aux plus hauts standards d'excellence;
- Maintenir un dialogue productif et une collaboration enthousiaste avec la population étudiante et les associations dans la réalisation des objectifs partagés, y compris la qualité de la vie étudiante et l'engagement citoyen;
- Promouvoir le renouveau pédagogique et l'excellence en enseignement, notamment avec la collaboration du Centre de pédagogie universitaire;
- En collaboration avec le vice-rectorat à la recherche, à la découverte, à la création et à l'innovation et les unités d'enseignement, encourager les projets et collaborations interdisciplinaires, y compris la conception de programmes d'études interfacultaires;
- En collaboration avec le vice-rectorat à l'administration et aux finances, le vice-rectorat à la planification et à la communication stratégiques, et le vice-rectorat adjoint aux technologies de l'information, assurer le développement d'une stratégie numérique qui soutient un enseignement innovant et une expérience étudiante de qualité, et identifie des outils performants au service de l'admission, du recrutement et des activités du registrariat;
- Coordonner les services institutionnels visant l'accueil et le soutien à la réussite étudiante, y compris le service de l'admission et du recrutement, le bureau de la registraire, les études supérieures et postdoctorales, les services aux étudiants et le CEPSUM;
- Optimiser les activités du service de l'admission et du recrutement et attirer à l'Université de Montréal une population étudiante talentueuse, engagée et motivée;
- Promouvoir les valeurs de respect, d'équité, de diversité et d'inclusion, y compris pour les Premiers Peuples, dans le parcours des étudiants et étudiantes, du recrutement jusqu'à la diplomation;
- Promouvoir l'intégrité académique et assurer le respect des droits et devoirs des étudiantes et étudiants;
- Favoriser une approche innovante à la direction des bibliothèques, en phase avec les meilleures pratiques au Canada;
- En collaboration avec les unités d'enseignement, coordonner les activités de formation continue;
- Soutenir la réussite aux études supérieures et post doctorales, y compris par le mentorat, le développement des acquis, et un financement compétitif.

En tant que vice-rectrice, vous êtes responsable de votre style de leadership et de votre capacité à travailler de façon constructive et respectueuse au sein de l'administration universitaire et de votre propre cabinet. Vous devrez vous assurer que vos décisions sont prises en temps opportun, de manière responsable, et qu'elles sont communiquées clairement. Je m'attends à ce que vous collaboriez de près avec vos collègues de l'équipe de direction et que vous vous teniez au courant de leurs initiatives. Je compte, à cet égard, sur votre solidarité vis-à-vis des décisions qui seront prises par cette équipe, puisque nous en serons tous responsables.

Je m'attends aussi à ce que vous établissiez une relation productive avec les doyennes et doyens des facultés et écoles, au soutien de leur vision académique. Je compte sur vous pour établir un dialogue fructueux avec les différentes instances universitaires et comités auxquels vous rendrez des comptes, y compris l'Assemblée universitaire, la Commission des études et le Conseil de l'université. Enfin, j'ai la conviction que vous représenterez dignement et fermement les intérêts de l'Université de Montréal devant les instances externes auxquelles vous serez appelée à participer.

Je vous suis très reconnaissant d'accepter ces importantes responsabilités, et je sais que vous avez le talent, l'énergie et la sagesse pour les porter avec confiance et succès. Je tiens à vous assurer de mon appui dans la réalisation de votre mandat.

Veillez agréer, Madame la Vice-rectrice, l'expression de mes sentiments distingués.

Daniel Jutras, O.C., Ad. E.
Recteur