

CABINET DU RECTEUR

Montréal, le 1<sup>er</sup> juin 2022

Madame Pascale Lefrançois  
Vice-rectrice aux affaires étudiantes et aux études  
Université de Montréal  
[pascale.lefrancois@umontreal.ca](mailto:pascale.lefrancois@umontreal.ca)

**Objet : Félicitations**

Madame la vice-rectrice,

Permettez-moi d'abord de vous remercier d'avoir accepté de servir l'Université de Montréal à titre de vice-rectrice aux affaires étudiantes et aux études.

Vous vous joignez à une équipe de direction qui sert l'Université avec énergie, malgré la crise sanitaire sans précédent qui menace depuis deux ans la santé publique, l'économie nationale et l'économie mondiale, la gouvernance démocratique et le bien-être de ceux et celles qui nous sont chers. Plus que jamais, l'Université doit jouer le rôle qui est le sien depuis des siècles : contribuer au bien commun et à la libre pensée en faisant avancer les connaissances sur des bases rigoureuses, en les transmettant avec passion aux nouvelles générations et en les mobilisant pour répondre aux besoins des collectivités. La mission fondamentale de l'Université ne changera pas, quels que soient les obstacles qui se dressent devant nous. Néanmoins, la communauté de l'UdeM compte sur nous pour que nous fassions preuve d'intégrité, de rigueur, d'ouverture, de transparence, de créativité et de résilience dans notre travail, pour que l'Université de Montréal atteigne son plein potentiel. Nous devons être à l'écoute des idées et soutenir les initiatives qui permettront de réinventer l'Université et d'en assurer la pérennité. À cet égard, le plan stratégique adopté au cours de la dernière année guide toutes nos actions en exprimant la vision, la mission et les valeurs de l'établissement.

Forte de ses 45 000 étudiantes et étudiants, et des liens étroits qu'elle entretient avec ses écoles affiliées, Polytechnique Montréal et HEC Montréal, l'Université de Montréal est la plus grande université québécoise et elle jouit d'un rayonnement exceptionnel qui dépasse les frontières du Québec. Elle est l'un des plus importants vecteurs de la recherche scientifique au pays et constitue un véritable joyau pour Montréal, le Québec et le Canada tout entier. L'UdeM rassemble plus de 400 000 personnes diplômées qui vivent à un jet de pierre de ses murs ou à des milliers de kilomètres. Au quotidien, les campus de l'Université de Montréal sont un milieu de vie pour des milliers d'enseignantes et enseignants, de chercheuses et chercheurs et d'étudiantes et étudiants venus de tous les horizons, et pour tous ceux et celles dont le travail assure le bon fonctionnement des activités qui s'y déroulent.

Nous avons le mandat de porter l'Université de Montréal vers les plus hauts sommets. En tant que membre de l'équipe de direction, vous aurez à contribuer à l'atteinte de cet objectif. Cette quête d'excellence se décline en trois volets.

C'est d'abord envers la communauté de l'Université de Montréal elle-même que nous avons des obligations. Nous devons miser sur des programmes de qualité, au bénéfice des étudiantes et des étudiants et de leur réussite, et à l'avant-garde de l'enseignement supérieur. Ceux et celles qui choisissent d'étudier à l'UdeM doivent pouvoir y trouver une expérience qui les transforme et les inspire. Nous devons aussi nous efforcer de consolider, pour nos personnels enseignants et de recherche, les ressources et l'espace nécessaires à leur épanouissement et de soutenir adéquatement leur développement professionnel. Les personnels administratifs et de soutien doivent pouvoir accomplir leurs fonctions dans un environnement de travail enrichissant et valorisant. Les valeurs d'équité, de diversité et d'inclusion doivent en outre guider nos actions, tout comme la volonté d'assurer le développement durable de l'Université de Montréal. Je compte sur vous pour contribuer à la création d'une culture institutionnelle forte, caractérisée par la fierté d'appartenir à un établissement innovant, bienveillant et essentiel au bien commun.

Notre environnement immédiat requiert également une attention soutenue. L'Université de Montréal doit être un acteur incontournable dans la mobilisation des connaissances au service de la communauté et un partenaire de choix pour tous ceux et celles qui se préoccupent du mieux-être de la population de Montréal, de la région métropolitaine, du Québec et du Canada. Je m'attends à ce que notre équipe continue de soutenir et de promouvoir les initiatives et les partenariats qui donnent un sens à l'expression *université citoyenne* tout en participant à la formation de nos étudiants et étudiantes et à l'avancement des connaissances. À terme, j'aspire comme vous à ce que l'Université de Montréal acquière une valeur proprement identitaire au sein de sa communauté et qu'elle soit vue par la population du Québec comme l'un des moteurs de son essor politique, social, culturel et économique, et l'une des manifestations les plus éclatantes du génie francophone en Amérique. Cette fierté passe d'abord par le sentiment d'appartenance de nos personnes diplômées. Pour cette raison, je m'attends à ce que les actions que vous entreprendrez durant votre mandat intègrent l'apport de nos anciens et anciennes lorsqu'il peut s'avérer pertinent.

Enfin, la quête d'excellence de l'Université de Montréal se transporte à l'échelle de la planète. Toutes les grandes universités du monde sont des acteurs véritablement internationaux. Comme le souligne notre plan stratégique, nous avons la volonté de faire de l'Université de Montréal l'université de langue française la plus influente du monde. Je souhaite que, dans l'exécution de votre mandat, vous ayez toujours en tête cette volonté d'internationaliser la configuration de notre communauté, les retombées de nos actions et le rayonnement des idées et des personnes affiliées à l'Université de Montréal.

Je m'attends à ce que vous travailliez dans le respect des règles et processus de l'Université de Montréal pour mener à bien vos projets. En tant que vice-rectrice aux affaires étudiantes et aux études, vous devrez coordonner et orienter l'ensemble des activités relatives aux parcours de formation des étudiants et étudiantes, de l'admission à la délivrance des diplômes. En particulier, vous devrez :

- Appuyer les unités d'enseignement et de recherche dans la réalisation de leur mission d'enseignement et d'encadrement de la population étudiante, qui comprend la création, la modification et l'évaluation de programmes d'études répondant aux plus hauts standards d'excellence;
- Maintenir un dialogue productif et une collaboration enthousiaste avec la communauté étudiante et les associations dans la réalisation des objectifs partagés, y compris la qualité de la vie étudiante et l'engagement citoyen;

- Promouvoir la passion d'apprendre et d'enseigner, le renouveau pédagogique et l'excellence en enseignement, notamment avec la collaboration du Centre de pédagogie universitaire;
- Veiller à ce que l'UdeM mette à profit les leçons tirées de la pandémie pour améliorer ses pratiques;
- Coordonner les services institutionnels visant l'accueil et le soutien à la réussite et à la persévérance étudiantes, y compris le Service de l'admission et du recrutement, le Bureau du registraire, les Études supérieures et postdoctorales, les Services à la vie étudiante, les Carabins et le CEPsum;
- Soutenir la mise en action de politiques ambitieuses d'appui à la communauté étudiante, en matière de santé mentale et de soutien à la réussite, qui répondent aux standards les plus élevés en la matière;
- Mener, avec vos collègues de l'équipe de direction et avec l'appui des services pertinents, une réforme complète du financement intégré des études;
- En collaboration avec le Vice-rectorat à la recherche, à la découverte, à la création et à l'innovation et les unités d'enseignement, encourager les projets et collaborations interdisciplinaires, y compris la conception de programmes d'études interfacultaires;
- En collaboration avec le Vice-rectorat à l'administration et aux finances, le Vice-rectorat à la planification et à la communication stratégiques et le Vice-rectorat adjoint aux technologies de l'information, assurer l'élaboration d'une stratégie numérique qui soutient un enseignement innovant et une expérience étudiante de qualité et qui désigne des outils performants au service de l'admission, du recrutement et des activités de registrariat;
- Optimiser les activités du Service de l'admission et du recrutement et attirer à l'Université de Montréal une population étudiante talentueuse, engagée et motivée;
- Promouvoir les valeurs de respect, d'équité, de diversité et d'inclusion, y compris pour les Premiers Peuples, dans le parcours des étudiants et étudiantes, du recrutement jusqu'à la délivrance des diplômes;
- Promouvoir l'intégrité en enseignement et en recherche et assurer le respect des droits et devoirs des étudiantes et étudiants;
- Favoriser une approche innovante à la direction des bibliothèques, en phase avec les meilleures pratiques au Canada;
- En collaboration avec les unités d'enseignement, coordonner les activités de formation continue;
- Soutenir la réussite aux cycles supérieurs et aux études postdoctorales, y compris par le mentorat, le développement des acquis et un financement compétitif.

En tant que vice-rectrice, vous êtes responsable de votre style de leadership et de votre capacité à travailler de façon constructive et respectueuse au sein de l'administration universitaire et de votre propre cabinet. Vous devrez vous assurer que vos décisions sont prises en temps opportun, de manière responsable et qu'elles sont communiquées clairement. Je m'attends à ce que vous collaboriez de près avec vos collègues de l'équipe de direction et que vous vous teniez au courant de leurs initiatives. Je compte, à cet égard, sur votre solidarité vis-à-vis des décisions qui seront prises par cette équipe, puisque nous en serons tous responsables.

Je m'attends aussi à ce que vous établissiez une relation productive avec les doyennes et doyens des facultés et écoles et que vous souteniez la vision qu'ils ont de leur unité. Je compte sur vous pour établir un dialogue fructueux avec les différentes instances universitaires et comités auxquels

vous rendrez des comptes, y compris l'Assemblée universitaire, la Commission des études et le Conseil de l'Université. Enfin, j'ai la conviction que vous représenterez dignement et fermement les intérêts de l'Université de Montréal auprès des instances externes auxquelles vous serez appelée à participer.

Je vous suis très reconnaissant d'accepter ces importantes responsabilités et je sais que vous avez le talent, l'énergie et la sagesse pour les porter avec confiance et succès. Je tiens à vous assurer de mon appui dans la réalisation de votre mandat.

Salutations cordiales,



Daniel Jutras, O.C., Ad. E.  
Recteur