

**PAR COURRIEL**

Le 15 décembre 2025

Madame Chantal Pharand  
Vice-rectrice principale adjointe

Madame la vice-rectrice principale adjointe,

Permettez-moi d'abord de vous remercier d'avoir accepté de servir l'Université de Montréal dans de nouvelles fonctions de vice-rectrice principale adjointe, après deux mandats comme vice-rectrice adjointe au vice-rectorat aux affaires étudiantes et aux études.

Ce deuxième mandat de l'équipe de direction du recteur Daniel Jutras s'inscrit dans un esprit de continuité, mais également dans une volonté d'accélération de la mise en œuvre de ce qui a été amorcé au cours des dernières années. Notre ambition est claire : devenir d'ici 2032 l'université de langue française la plus influente au monde. Comme le rappelle notre recteur, la réalisation de cette ambition se décline d'abord auprès de notre communauté, notamment par des programmes d'études pertinents et transformateurs; ensuite auprès de la société montréalaise et québécoise, au sein de laquelle nous sommes appelés à être un acteur de premier plan; enfin au niveau international, où nous voulons voir rayonner nos chercheurs et où nous souhaitons recruter des talents qui contribueront à notre épanouissement.

Une planification stratégique incarne cette vision, et nous avons pour mandat de la réaliser au cours des cinq prochaines années. C'est dans ce contexte que j'ai été nommée vice-rectrice principale et qu'à mon tour je vous confie un certain nombre de responsabilités, notamment le mandat de mettre en œuvre les mesures nécessaires à la bonne réalisation du plan stratégique :

- Soutenir l'équipe du rectorat dans la priorisation des chantiers et projets en cours et veiller à leur mise en cohérence;
- Accompagner les membres du CODIR dans les réflexions stratégiques de même que dans la conception et le séquençage des projets, afin de garantir l'efficience du déploiement de ces projets;
- Assurer une analyse régulière et faire des recommandations d'ajustement dans le déploiement du plan stratégique;
- En collaboration avec les membres du CODIR, participer activement au déploiement de certains projets identifiés;
- Assurer la coordination des différentes équipes dans les chantiers transversaux qui vous auront été assignés;

- Avec l'équipe du Bureau de l'intégration stratégique, développer les outils de suivi de réalisation pour tous les projets stratégiques priorisés et accompagner les porteurs de projets dans le suivi de ceux-ci;
- Avec l'équipe du Bureau de l'intégration stratégique et du BAPI, soutenir les gestionnaires dans l'optimisation de certains processus identifiés ;
- Proposer des initiatives permettant de réaliser les stratégies du plan;
- Développer des outils, des processus et des indicateurs pour faire le suivi opérationnel et la reddition de compte de la réalisation du plan stratégique;
- Avec l'équipe du Bureau de l'intégration stratégique, veiller à la cohérence entre les planifications stratégiques des unités (facultés et services) et celle de l'institution;
- En collaboration avec les facultés et écoles, diriger le Programme stratégique de développement des effectifs étudiants (PSDEE), qui vise à atteindre et à maintenir un niveau d'effectifs optimal sur les plans pédagogique et budgétaire par différents types d'actions stratégiques (liées à la gestion du programme, à la pédagogie, au soutien à la réussite, à la promotion, etc.);
- Assurer la direction et le leadership du programme Millénium Québecor, du CEPSUM et du sport d'excellence.

Je vous remercie, au nom de l'Université de Montréal, d'avoir accepté de mettre votre vaste expérience et votre engagement sincère au service de notre communauté. Je compte sur votre loyauté, votre esprit d'équipe et votre sens profond du bien commun pour contribuer à la réalisation de ces aspirations collectives qui nous tiennent, à vous comme à moi, profondément à cœur.

Je vous prie de recevoir, Madame la vice-rectrice principale adjointe, l'expression de mes meilleurs sentiments.

La vice-rectrice principale et vice-rectrice aux affaires étudiantes et aux études,

*Pascale Lefrançois*

Pascale Lefrançois

c.c. Daniel Jutras, recteur